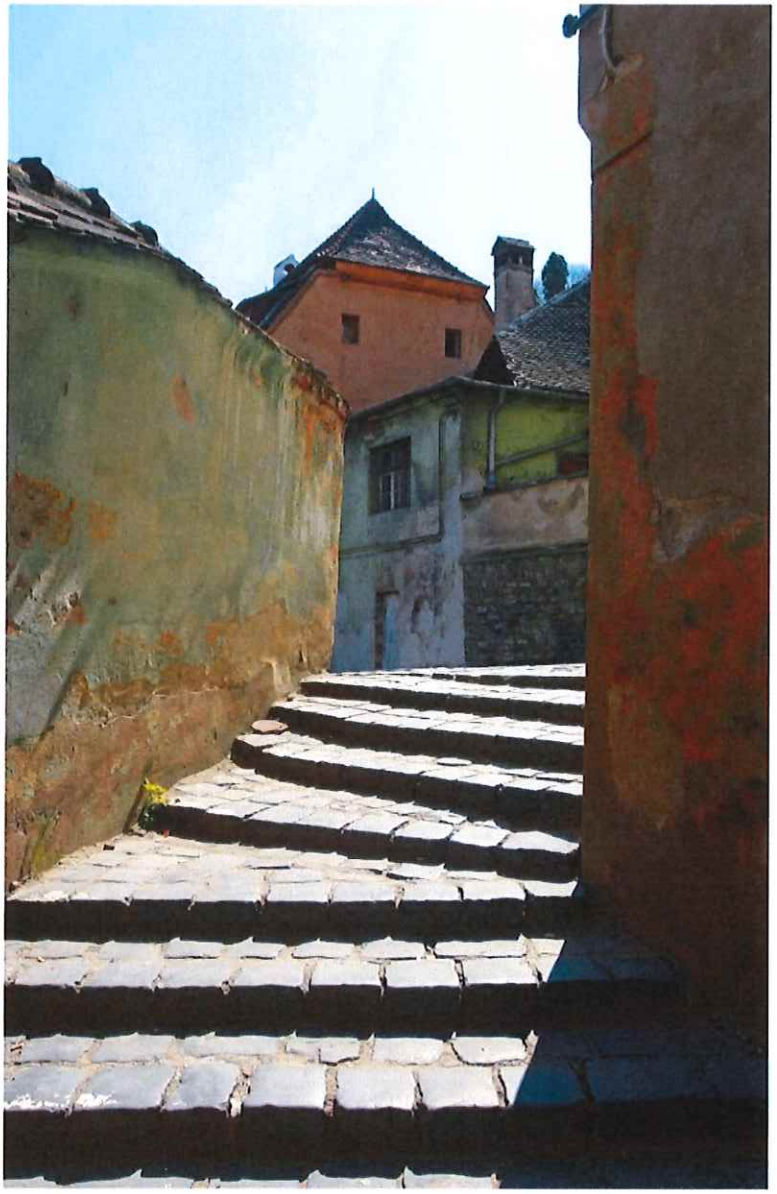


Eine Treppe hat Stufen, wenn wir unser ZielArbeitssicherheit erreichen wollen, müssen wir viele Stufen gemeinsam bewältigen! A staircase has steps, if we want to reach our target, we have to cope with many stages together!

Wohin du auch gehst, geh mit ganzem Herzen! Wherever you go, go with all your heart!

boym | LCM | 11.05.2017

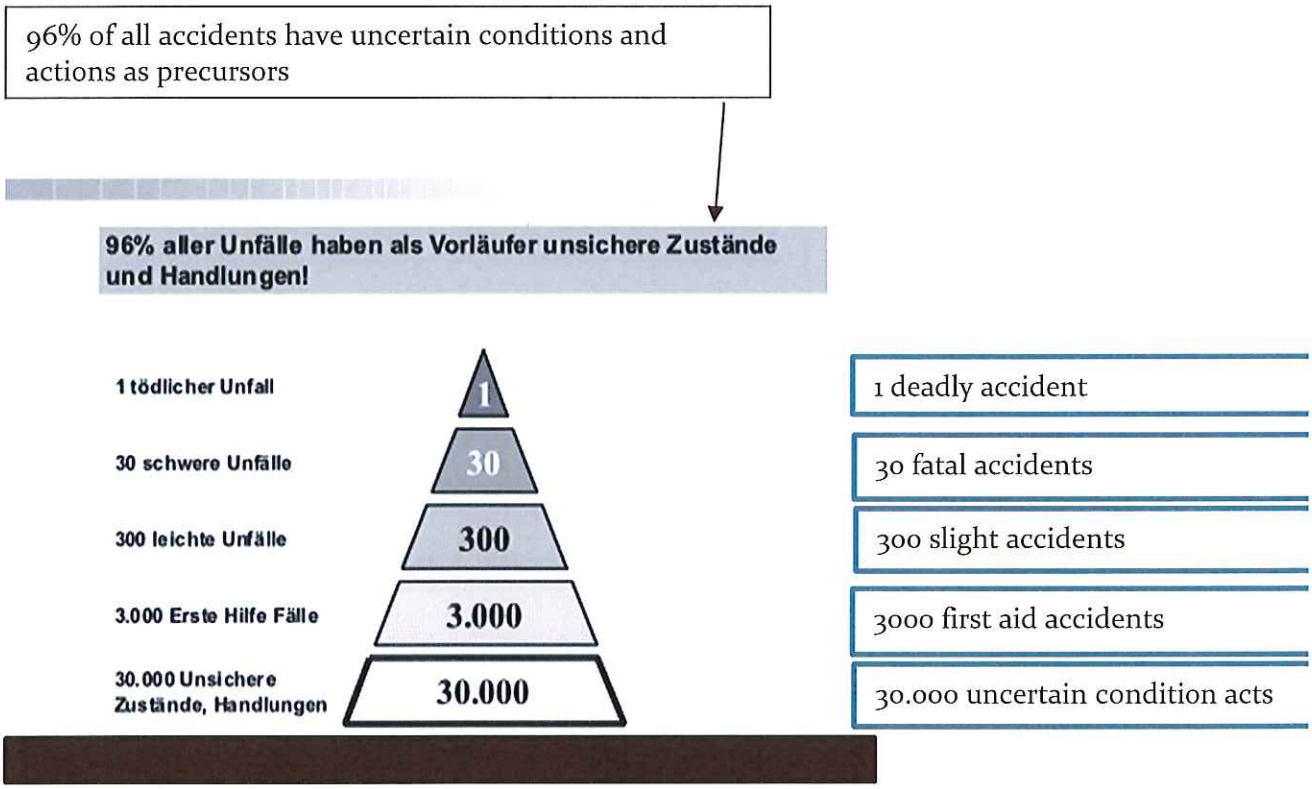
Was ist Loss Control Management in der Arbeitssicherheit?

Loss Control (LC) wurde in den 60er Jahren von Bird und Germain /1/ beschrieben. Bird und Germain gingen davon aus, dass jedem Unfall ein Reihe unsicherer Handlungen und Zustände vorausgehen und haben dies in einer Unfallpyramide dargestellt.

Ein Beispiel für eine Unfallpyramide ist in der folgenden Abbildung zu sehen:

What is Loss Control Management in Work Safety?
Loss Control (LC) was described by Bird and Germain / 1 / in the 1960s. Bird and Germain assumed that each accident was preceded by a series of uncertain actions and conditions, and they were shown in an accident pyramid.

An example of an accident pyramid is shown in the following figure:

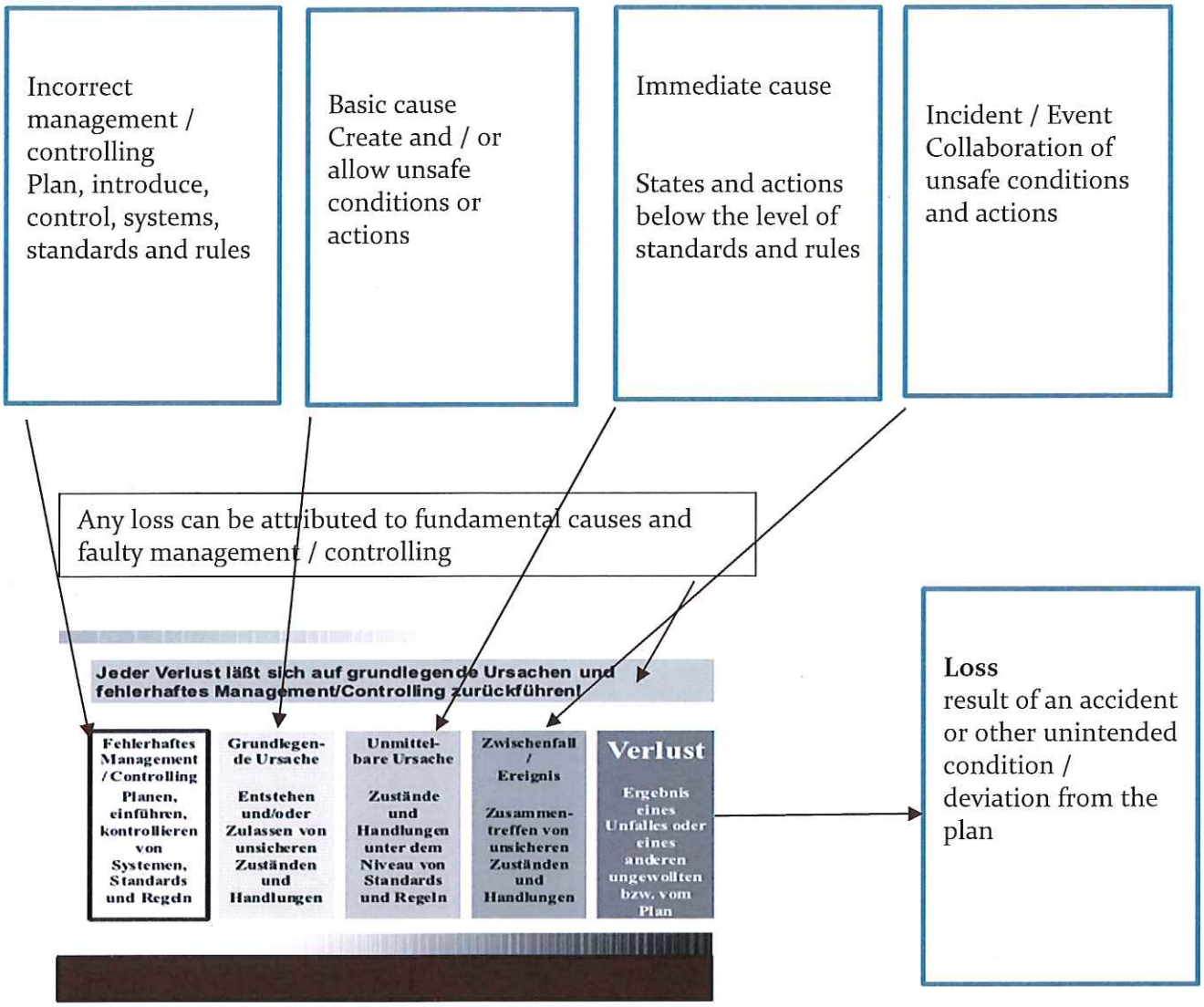


Bird und Germain haben weiter dargestellt, dass Unfälle eine Form von Verlust (Loss) darstellen.
Andere Verlust-Arten sind Schäden und Vermögensverluste aller Art.
Und sie stellen fest, dass jeder Verlust auf fehlerhaftes Management zurückgeführt werden kann.
Die Logik des Entstehen von Verlusten ist in der folgenden Abbildung dargestellt:

Bird and Germain have further shown that accidents are a form of loss.

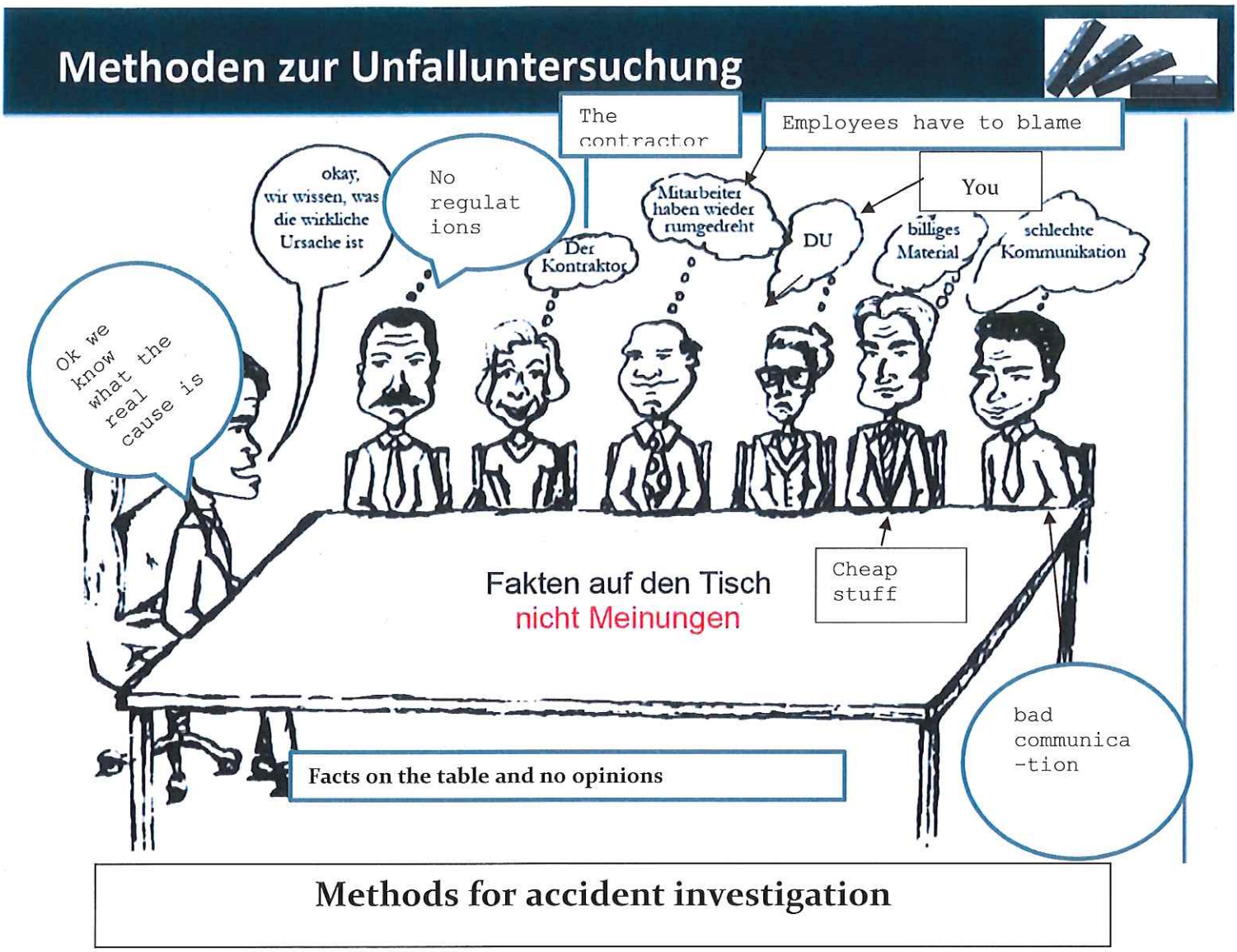
Other types of losses are losses and asset losses of all kinds.
And they realize that any loss can be attributed to faulty management.

The logic for the generation of losses is shown in the following figure:



Verlust-Kontrolle (Loss Control) erreicht man nach Bird und Germain dann, wenn man die Ursachen für Verluste erkennt (Risiken erkennt) und diese Ursachen vermeidet, oder die potentiellen Folgen im Sinne einer Vermeidung-Verminderung beherrscht.

Loss control is achieved according to Bird and Germain, if one recognizes the causes of losses (risks recognizes) and avoids these causes or masters the potential consequences in the sense of avoidance reduction.



Das ist die Realität in der Unfalluntersuchung!

This is the reality in the accident investigation!

Doch weiter in der Denkweise die in vielen Köpfen plaziert ist!

But further in the mindset that is placed in many heads!

So sieht diese Denkweise aus!

This is how this way of thinking looks!

Die Sichtweise über die Ursache von Unfällen:

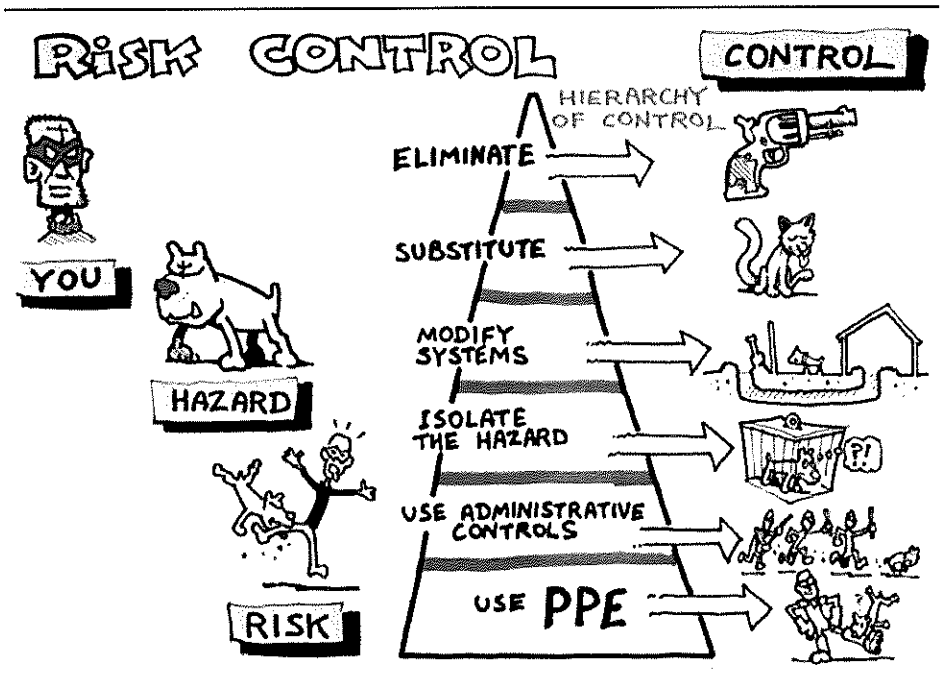
The point of view of the cause of accidents:

90% der Unfälle beruht auf menschliches Versagen (Unaufmerksamkeit, Nachlässigkeit, Fehlverhalten oder Verstoß gegen die Regeln).

90% of accidents are due to human error (inattentiveness, negligence, misconduct or violation of the rules).

Technisch und organisatorisch ist alles in Ordnung. Sorge macht uns der Mensch.

Technically and organizationally everything is in order. We are concerned only with man.



Und dann kommen die Statistiken!

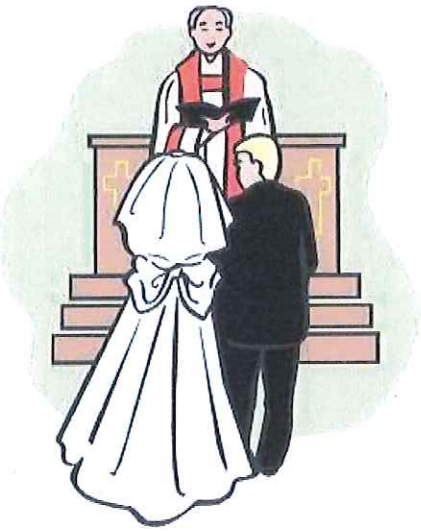
And then come the statistics!

Vom Wert der Unfallstatistik!

Of the value of the accident statistics!

Eine statistische Aussage verrät von der Wirklichkeit so viel, wie ein Hochzeitsfoto von der Ehe.

A statistical statement reveals the reality as much as a wedding photo of the marriage.



Erkenntnisse aus dem Qualitätsmanagement

Insights from quality management

Mindestens 85% aller Fehler werden von einem mangelhaften System und nicht von einzelnen Mitarbeitern verursacht.

94% aller Fehler sind dem Management und nur 6 % den Ausführenden zuzuordnen.

At least 85% of all errors are caused by a deficient system and not by individual employees.

94% of all errors are attributable to the management and only 6% to the executives.

Erkenntnis des Qualitätsspezialisten W.E.Deming

Recognition of the quality specialist W.E.Deming

„Überall auf der Welt gehen immer mehr Führungskräfte von der Ansicht aus, dass Unfälle die Verursacht werden, in den Unzulänglichkeiten im Managementsystem zu suchen sind."

"Everywhere in the world, more and more executives believe that accidents are the cause of the inadequacies in the management system."

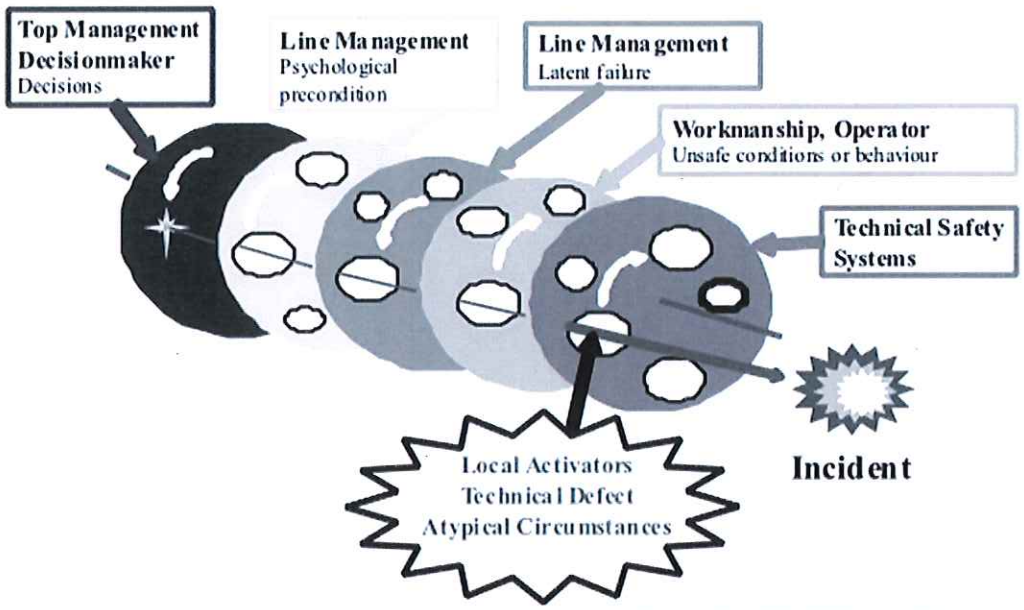
Aus: Verlustkontrolle als Führungsaufgabe von F:E Bird Jr. G.L. Germain von 1980

From: Loss control as a leadership task of F: E Bird Jr. G.L. Germain of 1980

Eine Analyse ist nur so gut wie Ihre Kausalzusammhänge.

An analysis is only as good as your causal strains.

Ereignisursachenkette/ Event Cause chain



Doch nicht nur die Untersuchungen von Unfällen verdienen unsere Aufmerksamkeit, sondern auch die Beinahunfälle, diesen müssen wir mit höchster Aufmerksamkeit verfolgen.

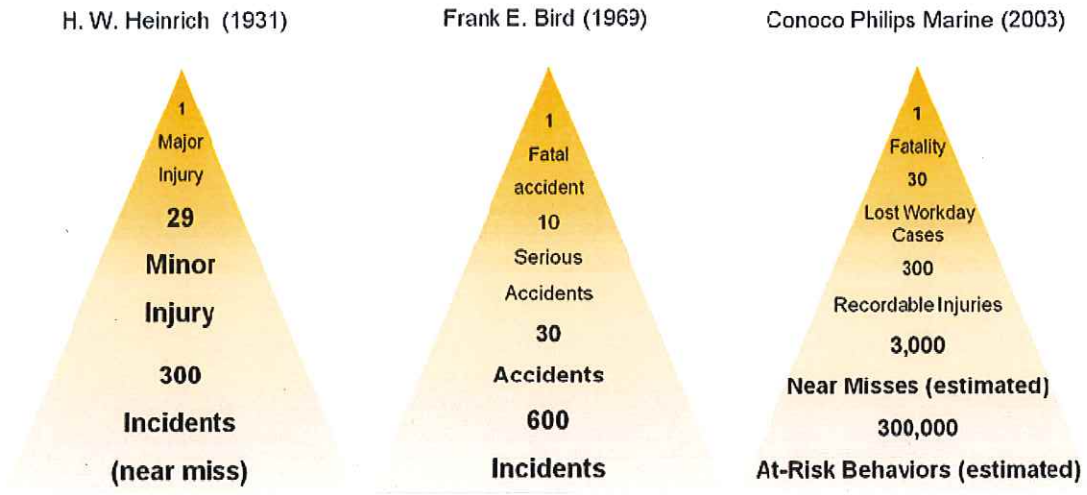
But not only the investigations of accidents deserve our attention, but also the minor accidents, which we must pursue with the utmost attention.

Die Unfall-Verhältnis-Studie entstanden aus dem Loss Qualitätsmanagement, Sie kann überall angewendet werden um Verluste zu vermeiden. Doch nun zur Analyse.

The accident-ratio study resulted from the loss quality management, it can be applied everywhere to avoid losses. But now for analysis.

1:10:30:600 besagt das 600 Near Misses einen schweren Unfall zur Folge haben.

1: 10: 30: 600 says the 600 Near Misses will result in a serious accident.



Die nachfolgende Studie wird uns dabei helfen, zu verstehen, warum Unfällen, die Sachschäden zur Folge habe, größte Aufmerksamkeit geschenkt werden sollte.

The following study will help us understand why accidents that result in property damage should be given the greatest attention.

Im Jahre 1969 wurde von Frank Bird, damals Direktor des technischen Dienstes der Insurance Company of North Amerika, eine Studie durchgeführt. Es wurden 1.753.498 Unfälle analysiert, die von 297 mitwirkenden Firmen gemeldet wurden. Diese Firmen repräsentierten 21 verschiede Branchen mit 1.750.000 Mitarbeitern, die in dem betreffenden analysierten Zeitabschnitt über 3.000.000.000 Arbeitsstunden gearbeitet hatten. Die Studie zeigt doe folgenden oben abgebildeten Verhältnisse für Unfälle.

In 1969 a study was conducted by Frank Bird, then Director of the Technical Service of the Insurance Company of North America. A total of 1,753,498 accidents were reported, reported by 297 participating companies. These companies represented 21 different industries with 1,750,000 employees, who had worked more than 3,000,000,000 working hours during the respective analyzed time period. The study shows doe the following conditions for accidents.

Für jede gemeldete größere Verletzung (die Tod oder dauernde Arbeitsunfähigkeit, Arbeitsausfall oder ärztliche Behandlung zur Folge hatten) gab es 9,8 gemeldete leichtere Verletzungen (die nur Erste Hilfe benötigten).

For each reported major injury (which resulted in death or permanent incapacity, work outage or medical treatment), there were 9.8 reported minor injuries (requiring only First Aid).

Bei den 95 Firmen, die in ihren Berichten schwere Verletzungen weiter analysiert hatten, zeigt das Verhältnis mit Arbeitsausfall, zu 15 Verletzungen mit ärztlicher Behandlung. 47 Prozent der Firmen gaben an, dass sie alle Unfälle mit Sachschäden untersucht hatten, und 84 % gaben an, dass sie Unfälle mit größeren Sachschäden untersucht hätten. Die endgültige Analyse zeigte, das auf 30,2 gemeldete Unfälle mit Sachschäden eine schwere Verletzung kam.

The 95 companies, which had analyzed serious injuries in their reports, show the ratio to work loss, to 15 injuries with medical treatment. 47% of the companies said they had investigated all accidents involving material damage and 84% said they had investigated accidents involving major property damage. The final analysis showed that the 30.2 reported accidents involving material damage were a serious injury.

Ein Teil der Studie bestand aus 4000 Stunden vertraulicher Interwies durch geschulte Führungskräfte über das Auftreten von Zwischenfällen, die unter etwas anderen Umständen Verletzungen oder Sachschäden zur Folge haben können. Dabei wurde ermittelt, dass auf einen schweren oder tödlichen Unfall ca. 600 solcher Zwischenfälle kamen. Rundet man die Zahlenverhältnisse ab, dann entfielen auf einen schweren oder tödlichen Unfall 10 leichte Unfälle, 30 Sachschäden ohne Verletzung und 600 Beinaheunfälle oder Zwischenfälle.

A part of the study consisted of 4,000 hours of interviewees' interviewees through trained instances of incidents that could result in injuries or damage to property in some other circumstances. It was determined that a serious or fatal accident about 600 such incidents came. If the figures are rounded off, a minor or fatal accident accounted for 10 minor accidents, 30 property injuries without injury and 600 near misses or incidents.

Doch machen wir uns nichts vor, bei dieser Studie sind nur die Zwischenfälle betrachtet worden, die gemeldet wurden.

But we are not doing anything wrong, in this study only the incidents have been reported.

Unfälle mit Sachschäden kosten jährlich Milliarden Euro oder Dollar und trotzdem werden sie häufig fälschlich als „ Beinahe Unfall oder near misses bezeichnet. Dabei übersieht man, dass jede Situation, die einen Sachschaden bewirkt hatte, ebenso gut eine Verletzung zur Folge haben könnte. Aus diesem Grund ist es falsch, den Begriff Unfall nur im Zusammenhang mit Verletzungen zu verwenden. Im Folgenden betrachten wir daher jedes Ereignis, das einen Sachschaden, eine Produktionsausfall oder sonstigen Verlust zur Folge hat, generell als Unfall.

Accidents involving material damage cost billions of euros or dollars annually, but they are often mistakenly termed "near misses". In doing so, it is seen that any situation that had caused a damage to a property could just as well result in an injury. For this reason, it is wrong to use the term accident only in connection with injuries. In the

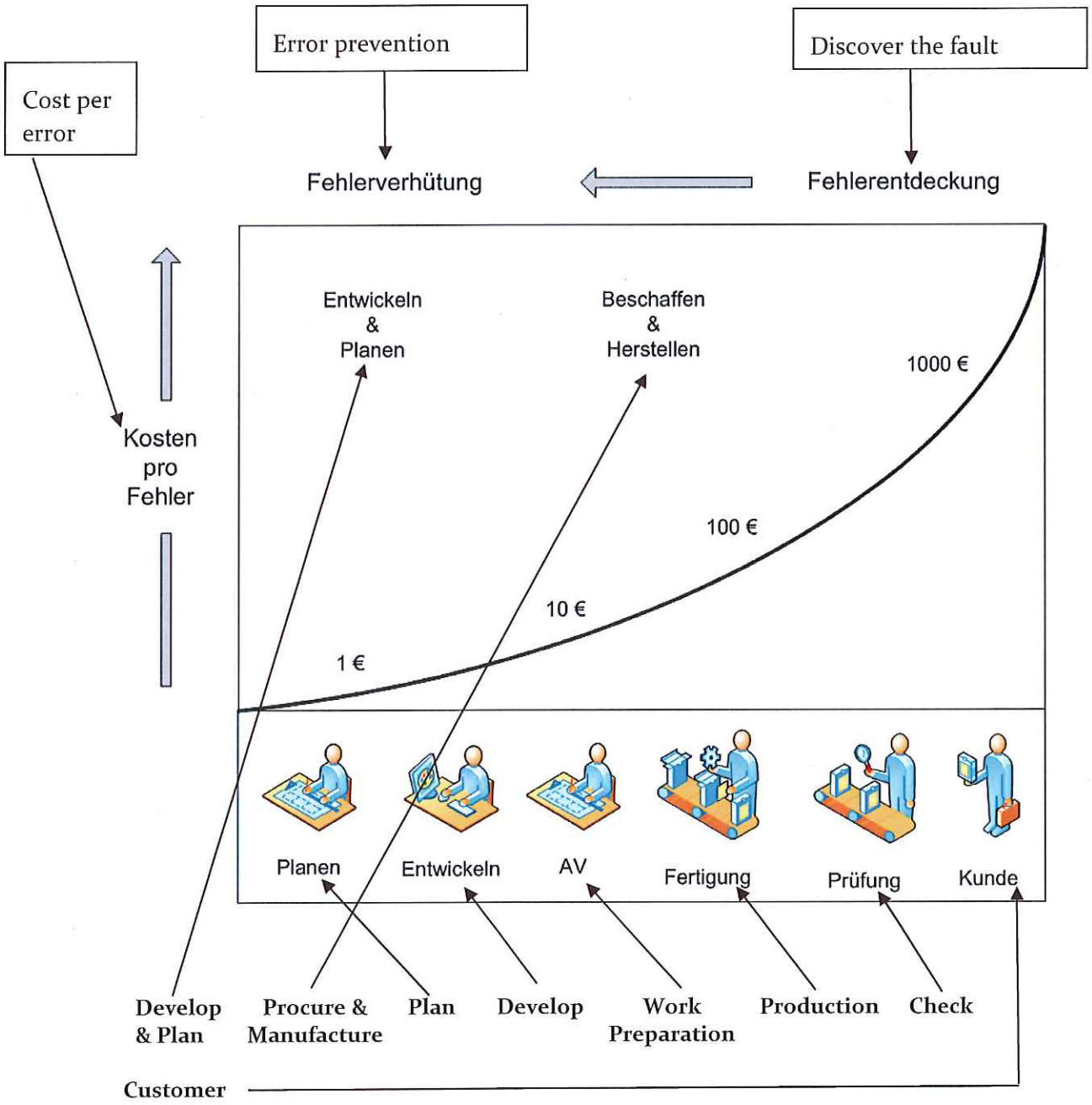
following, we therefore consider any event which results in material damage, loss of production or other loss as a general accident.

Bei ernsthafter Anwendung dieser Studie, bietet sich weit mehr an als nur die Analyse von Unfällen. Bird übertrug es auf alle Bereiche.

In serious application of this study, is far more than just the analysis of accidents. Bird carried it to all areas.

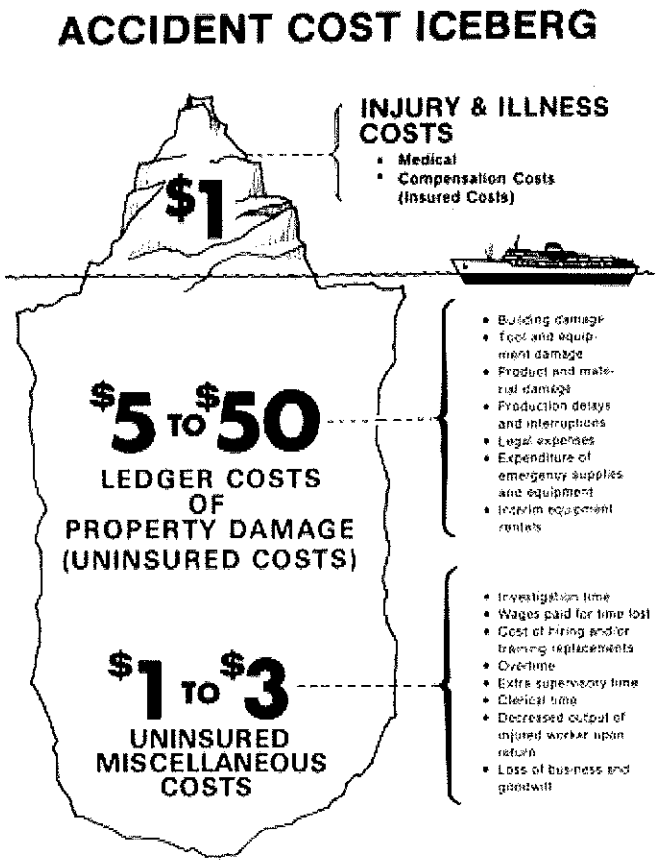
Daraus folgt die 1:10:100 Regel

From this follows the 1: 10: 100 rule



Daraus folgt der Eisberg der Unfallkosten oder der Eisberg der Sachschäden oder der Verschwendung.

This is followed by the iceberg of accident costs or the iceberg of property damage or waste.



Und was besagt diese Regel? Untersuchungen der deutschen Aerospace ergaben, dass das lokalisieren und Korrigieren von Fehlern etwa den zehnfachen Aufwand bedarf, wenn es das eigene Arbeitsfeld verlassen hat. Ein hundertfacher Aufwand wir nötig, wenn Fehler und Probleme beim Kunden auftreten.

And what does this rule mean? Investigations by the German Aerospace showed that the localization and correction of errors requires about ten times the effort when it has left its own field of work. A hundredfold effort is needed if errors and problems occur with the customer.

Ab hier kann man sich die Frage stellen: Was haben Unfälle, Qualität und Managemententscheidungen miteinander zu tun?

From here, one can ask oneself: What do accidents, quality and management decisions have to do with each other?

Die Ursache von Verlusten jeglicher Art sind im Kausal Zusammenhang zu suchen. Der Begriff Unfall bedarf einer näheren Betrachtung. Unfall nur Verletzung oder Unfall auch Sachschaden. Ist eine schlechte Produktion auch ein Unfall? Aber ja, dann stimmt etwas im Gesamtsystem nicht. Dadurch haben wir wieder einen kausalen Zusammenhang.

The cause of losses of any kind is to be found in the causal context.
The term "accident" needs a closer look. Accident only injury or accident also material damage. Is a bad production also an accident? But yes, then something in the overall system does not. This gives us a causal link.

Die Definition!

The definition!

Um den Ablauf der Ereignisse zu verstehen, die zu einem Verlust führen, ist es wichtig, dass man versteht, wie man es verhindern oder beseitigen kann. Ein Unfall ist ein unerwünschtes Ereignis, das Personenschäden, Sachschäden oder Verfahrensverluste hervorruft.

To understand the course of the events that lead to a loss, it is important to understand how to prevent or eliminate it. An accident is an undesirable event which causes personal injury, property damage or loss of procedure.

Personenschäden definieren sich von selbst. Doch wenn das Ereignis nur Sachschäden oder Verfahrensverluste (hervorgerufen durch, mangelnde Wartung und Instandhaltung, fehlende Investitionen, Personalmangel) bewirkt, ist es trotzdem ein Unfall, weil es ein unerwünschtes Ereignis zur Folge hat. Natürlich bewirken Unfälle oft einen Personenschaden, Sachschaden oder Produktionsverlust. Es gibt jedoch mehr Unfälle mit Sachschäden als mit Verletzungen. Sachschäden sind nicht nur teuer, sondern beschädigen Werkzeuge, Maschinen und Anlagen sowie Geräte. Dies führt zu weiteren Unfällen.

Personal injury can be defined by itself. However, if the event only causes damage to property or loss of procedures (caused by lack of maintenance and maintenance, lack of investment, lack of personnel), it is still an accident because it results in an undesirable event. Of course, accidents often cause personal injury, material damage or production loss. However, there are more accidents with material damage than with injuries. Property damage is not only expensive but damages tools, machinery and equipment as well as equipment. This leads to further accidents.

Die Analyse der öfter auftretenden Unfälle mit Sachschäden ergibt mehr Informationen für die Ausarbeitung von Verhütungsmaßnahmen und ein klares Verständnis für die Ursachen der Unfallprobleme.

Sicherheitsprogramme, die die durch Unfälle herbeigeführte Sachschäden ignorieren, ignorieren weitaus mehr Unfalldaten, als sie analysieren. Dies ist ein ernsthaftes Hindernis für ihre Effektivität in der Reduzierung von Verletzungen, Verlusten sowie des Kostencontrollings.

Safety programs that ignore the damage caused by accidents ignore far more accident data than they analyze. This is a serious obstacle to their effectiveness in reducing injuries, losses and cost control.

Die Praxis zeigt das diesen Ereignissen, wenig bis gar nicht Beachtung geschenkt wird, doch hier ein paar Beispiele:

The analysis of the accidents occurring more frequently with material damage gives more information for the development of preventive measures and a clear understanding of the causes of the accident problems.

The practice shows that these events, little to no attention is given, but here a few examples:

Eine Bergwerksgesellschaft verzeichnete 892 gemeldete Unfälle mit Sachschäden in einem Jahr in Höhe von 615.750 €. In Vergleich zu den 157 gemeldeten Unfällen mit Verletzungsschäden in Höhe von 37.562 €. Das war ein Kostenverhältnis Sachschäden zu Verletzungen von 16:1. Sie merken auf das Kausalverhältnis Sachschäden zu Unfällen mit Personen bestätigt sich hier an diesem Beispiel.

A mining company recorded 892 reported accidents with material damage in a year of € 615,750. Compared to the 157 reported accidents with injuries in the amount of € 37,562. This was a cost ratio to property damage to injuries of 16: 1. They note the causal relationship of property damage to accidents with persons here confirms in this example.

Hier stellt sich mir die Frage, wie werten wir unsere Sicherheitskurzgespräche Gespräche aus oder ist der Vergleich mit dem Hochzeitsfoto Realität?

Here I ask myself the question, how do we evaluate our Safety short discussions or is the comparison with the wedding photo reality?

Wie analysieren wir oder stellen wir eine richtige Analyse auf? Eine Methode hierzu ist Ursachenforschung nach der 4 W-Methode. Hier am Beispiel einer Schnittverletzung durch scharfkantiges Blech.

1. Warum kam es zu einer Schnittverletzung?
Der Mitarbeiter trug keine persönliche Schutzausrüstung.

2. Warum trug er keine Schutzhandschuhe?
In der Abteilung waren keine Handschuhe vorhanden und die Arbeits musste schnell erledigt werden.

3. Warum waren keine Schutzhandschuhe Vorhanden?
Für die Beschaffung fühlte sich keiner Verantwortlich.

4. Warum ist niemand verantwortlich?
Mangelhafte Organisation bzw.Management.

How do we analyze or make a proper analysis? One method for this is cause research according to the 4 W method. Here, the example of a cutting violation by sharp-edged sheet metal.

1. Why was there a cut-off?
The employee did not wear personal protective equipment.

2. Why did not he wear protective gloves?
There were no gloves in the department and work had to be done quickly.

3. Why were there no protective gloves?
No one felt responsible for the procurement.

4. Why is nobody responsible?
Lack of organization or management.

Genauso ist eine Entscheidung als bedenklich zu betrachten, das alle die gleichen Handschuhe tragen sollen. Unternehmensentscheidung. Wir fragen mit der 4 W Methode.

It is equally important to consider a decision that should be worn with the same gloves. Company Decision. We ask with the 4 W method.

> 1.Wurden die Arbeitsprozesse in den einzelnen Werken betrachtet?
> Nein, es wurde auf Grund eines Unfalls so entschieden.
>
> 2. Ist der Unfall auf alle Werke übertragbar, das alle die gleichen Handschuhe tragen sollen? Nein, der Unfall ist und war ein Einzelereignis ohne kausalen Zusammenhang.
>
> 3. Sind die Handschuhe für alle Arbeitsprozesse einsetzbar?
> Nein. Sie haben eine einheitliche Norm, Sie wurden nicht in der Realität erprobt. Die Testergebnisse beruhen auf Labortestungen, die so in der Realität nicht ablaufen.
>
> 4. Warum ist diese Entscheidung bedenklich?
> Der Unfall wurde nicht analysiert, sonst hätte man den Arbeitsprozesse betrachtet und hätte erkannt, was zu diesem Ereignis geführt hat.
>
> 1.Were the work processes in the individual works considered?
> No, it was decided on the basis of an accident.
>
> 2. Is it possible to transfer the accident to all works which are all to wear the same gloves? No, the accident is and was a single event without a causal link.
>
> 3. Are the gloves suitable for all work processes?
> No. They have a uniform standard, they have not been tested in reality. The test results are based on laboratory tests which do not occur in reality.
>
> 4. Why is this decision questionable?

The accident was not analyzed, otherwise one would have looked at the work process and would have recognized what led to this event.

Standards machen nur Sinn, wenn die Prozesse gleich ablaufen und übertragbar sind, schon kleine Unterschiede im Prozess tragen zur Fehlentwicklung bei, wenn Sie nicht beobachtet werden.

Standards only make sense if the processes are the same and can be transferred, even small differences in the process contribute to the failure when not observed.

Wir beschreiben zunächst nur die allgemeinen Ursachen, danach die Zustände in unseren Standorten X, Y und Z. Anschließend folgt die Beseitigung oder Lösung für die Zustände.

We first describe only the general causes, then the conditions in our locations in X, Y and Z. The elimination or solution for the states follows.

Allgemeine Ursachen:

General causes:

Die grundlegenden Ursachen sind die wirklichen Krankheiten oder die eigentlichen Ursachen hinter den Symptonen. Sie sind der Grund, warum Handlungsweisen und Zustände unter den Standards entstanden sind oder entstehen konnten. Die Faktoren, die wenn sie identifiziert sind, eine sinnvolle Managementkontrolle ermöglichen. Oft werden sie als als Wurzeln der Ursache, indirekte Ursachen, tiefer liegende oder beisteuernde Ursachen bezeichnet.

The basic causes are the actual diseases or the actual causes behind the symptoms. They are the reason why modes of action and conditions have arisen or emerged among the standards. The factors that are identified when they are identified allow for a sensible management control. Often they are referred to as roots of the cause, indirect causes, deeper or contributing causes.

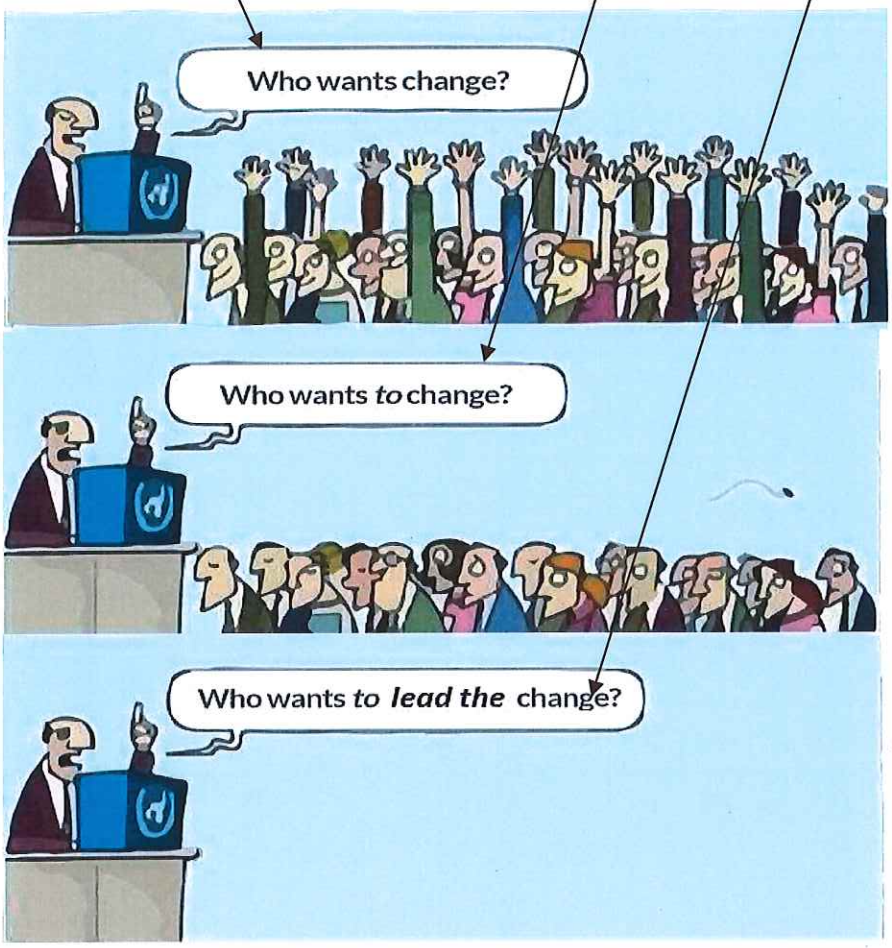
Der Grund dafür ist, dass die unmittelbaren Ursachen (die Symptone, Handlungsweisen und Zustände unter dem Standard) ganz offentsichtlich sind, doch man muß sie sondieren, um an die Wurzeln der Ursache zu gelangen und Kontrolle darüber erzielen.

Grundlegende Ursachen helfen zu erklären, warum Menschen Handlungen unter den Standards ausführen.

The reason for this is that the immediate causes (the symptoms, modes of action, and conditions under the standard) are quite obvious, but they must be explored in order to get to the root of the cause and to gain control over it.

Basic causes help explain why people perform actions under the standards.

Wer will Veränderung?	Wer will sich verändern?	Wer will die Veränderung führen?



Logischerweise wird ein Mitarbeiter kaum eine ordnungsgemäße Anleitung befolgen, wenn er niemals in dieser unterwiesen wurde. Ebenso wird jemand eine Maschine, die eine präzise und fachmännische Handhabung erfordert, nicht rationell und sicher bedienen, wenn er keine Chance hat, sich die Fähigkeiten durch üben unter Anleitung anzueignen.

Logically, an employee will hardly follow a proper instruction if he has never been instructed in it. Similarly, a machine that requires precise and professional handling will not be rational and safe to use if it does not have a chance to master the skills under guidance.

Die gleiche Überlegung gilt für die Beibehaltung von Fähigkeiten durch ausreichend häufiges üben. Welche Profi-Sportmannschaft würde jemals ein Spiel ohne Übung gewinnen? Dazu gehört auch die mentale Übung es zu wollen, die Veränderung und das Gewinnen an Qualität in der Arbeitswelt.

> The same consideration applies to the retention of abilities by sufficiently frequent practice. Which professional sports team would ever win a game without an exercise? This also includes the mental exercise of wanting to change and gaining quality in the working world.
>
> Ebenso ist es logisch, dass sich schlechte Arbeitsqualität und erhebliche Verschwendung ergeben, wenn ein Mensch mit schlechten Augen an einen Arbeitsplatz gestellt wird, wo gute Sehkraft eine Voraussetzung für gute Leistung ist. Das trifft auch auf den Manager zu, hat er die Fähigkeit, alles so zu delegieren und umzusetzen, das der gewünschte Erfolg eintritt und die Qualität gehalten wird. Ein weiterer wichtiger Aspekt ist, wenn man nie jemandem sagt das er und seine Aufgabe wichtig ist, für das ganze System, welch Motivation hat er dann bei der Ausführung seiner Arbeit?

Similarly, it is logical that poor quality of work and considerable wastefulness result when a person with bad eyes is placed in a workplace where good vision is a prerequisite for good performance. This also applies to the manager, he has the ability to delegate and implement everything to the desired success and the quality is maintained. Another important aspect is, if you never tell someone that he and his task is important for the whole system, what motivation does he have in the execution of his work?

Nun zum letzten Aspekt der allgemeinen Ursachen.

Now to the last aspect of the general causes.

Grundlegende Ursachen helfen auch zu erklären, warum Zustände unter dem Standard existieren. In den meisten Fällen sind sie selbst gemacht. Produktion unter allen Umständen, egal ob Maschinen veraltern oder nicht, Insatndhaltung kostet Geld, Produktion bringt welches. Irrtum!

So entstehen Prozesse unter den Standards, es wird mit allen Mittel gearbeitet um zu retten was zu retten nicht mehr ist. Maschinen und Materialien, die unzulänglich oder gefährlich sind, werden gekauft, wenn es keine ausreichende Standards gibt und wenn für die Einhaltung der Standards nicht gesorgt wird. (Anmerkung des Autors: So bekammen drei Manager von Thyssen Krupp in Italien Gefängnisstrafen von 16, 13 und 14 Jahren). Wenn Manager nicht für die Einhaltung der Standards Sorge tragen, entstehen unsichere Bauwerke, Anlagen und Arbeitsprozesse.

Maschinen nutzen sich ab und stellen Produkte unter dem Standard her, erzeugen Verschwendung oder fallen aus (1234 Maschine in X steht kurz vor dem Ausfall) oder verursacht einen Unfall, wenn Sie nicht ordnungsgemäß ausgewählt, benuzt oder gewartet wird.

Zwei Faktoren spielen hier eine große Rolle:

Persönliche Faktoren Arbeitspaltzbezogene Faktoren

Basic causes also help explain why conditions exist under the standard. In most cases, they are self-made. Production under all circumstances, no matter whether machines are aging or not, maintenance costs money, production does what. Error!

Thus, processes are created under the standards, it is worked with all means to save what is no longer save. Machines and materials that are inadequate or dangerous are purchased if there are insufficient standards and if the standards are not met. (Note by the author: three managers of ThyssenKrupp in Italy received prison sentences of 16, 13 and 14 years). If managers do not ensure compliance with the standards, unsafe structures, facilities and work processes are created.

Machines use themselves and make products under the standard, produce waste or fall out (1234 machine in X is near the failure) or cause an accident if it is not properly selected, used or maintained.

Two factors play an important role here:
Personal factors Factors related to work

We must have:

Einführung eines Arbeitsschutzmanagementssystem
Die Übertragung der Unternehmerpflichten und Verantwortlichkeiten
Die Erstellung eines Wartungs-und Intstandhaltungsplanes
Die dafür nötigen Investitionen bereit stellen
Den Maschinepark muß den gesetzlichen Anforderungen genügen (CE)

Introduction of an occupational safety management system
The transfer of entrepreneurial responsibilities and responsibilities
Creating a maintenance and maintenance plan
Provide the necessary investment
The machine park must meet the legal requirements (CE)

Wie haften Geschäftsführer im in und Ausland, wenn die gesetzlichen Anforderungen nicht erfüllt werden?

How do managing directors at home and abroad adhere to legal requirements?

Zunächst gilt: Das Abkommen von Schengen für Europa artikel 52

Auslieferungsfähige Straftaten nach diesem Vertrag sind Straftaten, die nach dem Recht beider Vertragsstaaten strafbar sind. Dabei ist es unerheblich, ob das Recht der Vertragsstaaten die Straftat in die gleiche Kategorie von Straftaten einordnet oder die Straftat unter den gleichen Begriff fasst.

Firstly, the Schengen Agreement for Europe

Eligible offenses under this Treaty are offenses punishable under the law of both Contracting States. It is irrelevant whether the law of the Contracting States classifies the offense into the same category of criminal offenses, or whether the offense has the same concept.

Nach deutschem Recht ist die oben aufgeführte Bemängelung ein Organisationsverschulden. Und ein Organisationsverschulden erfüllt nach dem deutschem Recht den Straftatbestandes des Vorsatzes.

According to German law, the above mentioned complaint of the district government is an organizational fault. According to German law, an organizational fault fulfills the criminal offense of intent.

Grundlagen der Gesetzgebung!

Basics of legislation!

Das Deliktsrecht, richtiger Recht der unerlaubten Handlungen, ist in den §§ 823 bis 852 BGB geregelt. Es dient hauptsächlich der Begründung von

Schadensersatzansprüchen in Fällen, bei denen zwischen den Parteien kein Vertragsverhältnis besteht. Im Gegenteil entsteht bei Erfüllung eines der Tatbestände des Deliktsrechts kraft Gesetzes ein Schuldverhältnis zwischen den Beteiligten, ein sogenanntes gesetzliches Schuldverhältnis.

The right to prosecute tort, the correct right of tort, is governed by §§ 823 to 852 BGB. It is mainly intended to justify claims for damages in cases where there is no contractual relationship between the parties. On the contrary, when one of the offenses of the offense is fulfilled, a debt relationship between the parties arises, a so-called legal debt relationship.

Vorsatz im Strafrecht: die drei unterschiedlichen Erscheinungsformen

Der Vorsatz im Strafrecht unterscheidet sich in drei unterschiedliche Formen der Erscheinung. So liegt eine **Absicht** dann vor, wenn der Täter es darauf anlegt, die Straftat durchzuführen, oder die Umstände so zu lenken, dass eine Verwirklichung des Tatbestandes herbeigeführt wird.

Ein **direkter Vorsatz** besteht dann, wenn der Täter sicher weiß oder voraussehen kann, dass sein Handeln die Verwirklichung eines gesetzlichen Straftatbestandes ist.

Der **Eventualvorsatz** heißt, dass der Täter es tatsächlich und ernsthaft für möglich hält und sich damit auch wohl oder übel abfindet, dass er hier einen gesetzlichen Straftatbestand erfüllt.

Intention in criminal law: the three different manifestations

The intent in criminal law differs in three different forms of appearance. Thus, an intention exists when the perpetrator endeavors to carry out the offense or to direct the circumstances so as to bring about the realization of the offense.

There is a direct intention when the perpetrator can certainly know or foresee that his action is the realization of a statutory offense.

The contingency clause means that the perpetrator actually and seriously considers it possible, and thus also finds himself well or badly that he fulfills a statutory offense.

Praktische Beispiele für den Vorsatz:

Die Maschine hätte längst repariert werden müssen, wurde sie jedoch nicht.

Eine fällige Investition wurde nicht getätigt, es kam zu einem Unfall.

Das Wegekonzept im Betrieb wurde nicht umgesetzt, es kam zum Unfall. Vorsatz.

Immer dann, wenn ich es nach dem Gesetz hätte tun sollen, es jedoch nicht getan habe, erfülle ich den Vorsatz.

Practical examples:

The machine would have had to be repaired long ago, but it was not.
An investment was not made, an accident occurred.
The road concept in the company was not implemented, there was an accident. Intent.
Whenever I should have done it according to the law, but I have not done it, I fulfill the resolution.

Das war eine kleine Exkursion ins Recht. Wie sieht es den an den Standorten aus?

This was a small excursion into the right. How does it look at the locations?

Die Beschreibung der Zustände an den Standorten werden sachlich beschrieben. Sie erinnern sich? Fakten auf den Tisch und keine Meinungen.

The description of the states at the sites is described in a matter-of-fact manner. You remember? Facts on the table and no opinions.

X: Ein neues Geschäftsfeld wird eröffnet . Es gibt keinen Projektleiter. Somit verselbstständigt sich das Projekt.

Maschine wird ohne CE Erklärung geliefert, der Reinraum erfüllt die Hygienestandards nicht. Muß nachgebessert werden. Mitarbeiter müssen fast jeden Samstag arbeiten. Verantwortlichkeiten wurden nicht geregelt. Zu wenig Personal um die Standards zu erfüllen. Keine Vertretungsregelung bei Unfall oder Krankheit, dadurch erhebliche Überlastung der Führungskräfte. Die normalen Aufgaben können nur durch Mehrarbeit bewältigt werden. Überschreitung der Arbeitszeiten bei den Führungskräften. Die restlichen Standards können nicht mehr erledigt werden, Sie werden aufgeschoben, dadurch entsteht Mehrbelastung. Ohne Übertragung der Verantwortlichkeiten und klaren Regeln, kann so nicht gearbeitet werden.

Nur durch die Umsicht der Mitarbeiter bleiben die Unfallzahlen niedrig. Doch jedes Gesetz der Serie reißt irgendwann. Sie erinnern sich?

X: A new business field is opened . There is no project manager. Thus, the project becomes independent.
Machine is supplied without CE declaration, the clean room does not meet hygienic standards. Must be improved. Employees must work almost every Saturday. Responsibilities were not regulated. Too few staff to meet the standards. No representation regulation in the event of an accident or illness, resulting in considerable overloading of the managers. The normal tasks can only be accomplished by additional work. Exceeding the working hours of management. The remaining standards can no longer be completed, they are deferred, resulting in more strain. Without transfer of responsibilities and clear rules, so can not be worked.
It is only through the prudence of the employees that the accident rates remain low. But any law of the series tears. You remember?

Mindestens 85% aller Fehler werden von einem mangelhaften System und nicht von einzelnen Mitarbeitern verursacht.

94% aller Fehler sind dem Management und nur 6 % den Ausführenden zuzuordnen.

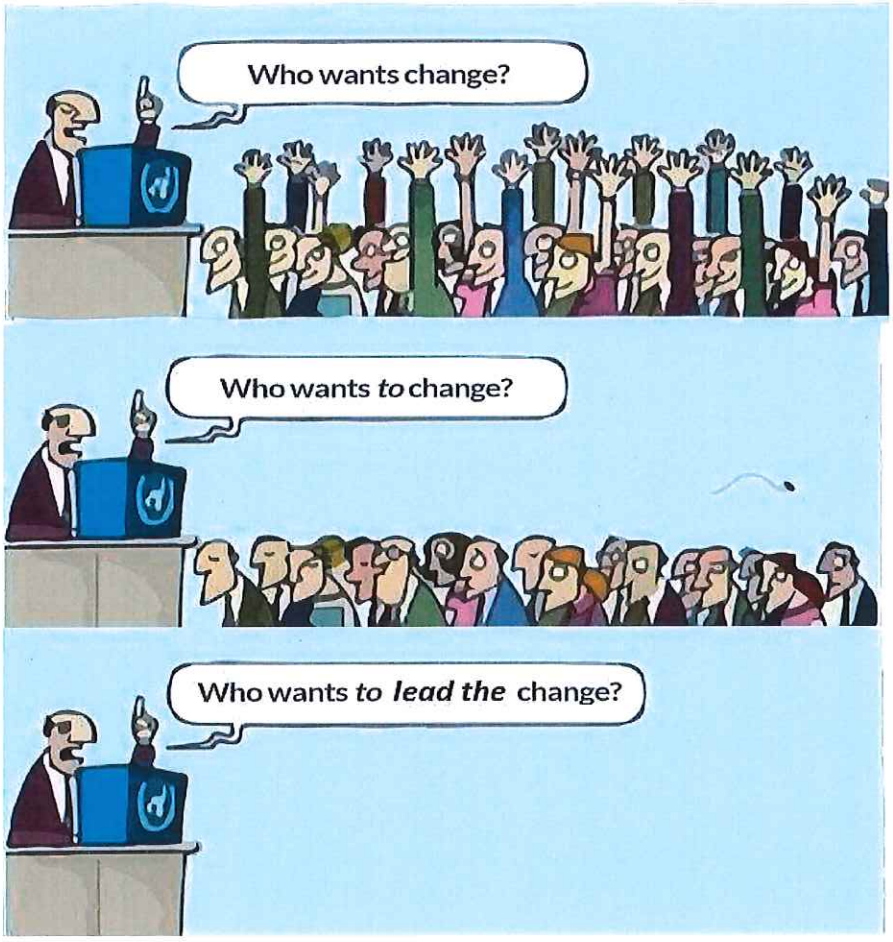
At least 85% of all errors are caused by a deficient system and not by individual employees.

94% of all errors are attributable to the management and only 6% to the executives.

1:10:30:600 besagt das 600 Near Misses einen schweren Unfall zur Folge haben.

1: 10: 30: 600 says the 600 Near Misses will result in a serious accident.

Wollen wir so lange warten?



CREATOR/ERSTELLER: MICHAEL BOY

Doch der beste Report nützt nichts, wenn daraus keine Erkenntnisse und Lösungen erfolgen.

Die Lösungen erfolgen im letzten Teil des Berichtes, hier werden jetzt die notwendigen Schritte vorgestellt.

Aufstellung eines Arbeitsschutzmanagements

Schriftliche Bestellung der Verantwortlichen bis zur Unternehmensleitung

Erstellung eines rechtsverbindlichen Organigramms nach deutscher Gesetzgebung

Übertragung der Unternehmerpflichten

Erstellung der Stellenbeschreibungen

Erstellung einer Verantwortungsmatrix

But the best report is of no use if no findings and solutions are made.

The solutions are made in the last part of the report, where the necessary steps are now presented.

Establishment of an occupational health and safety management

Written order of the responsible persons up to the company management

Creation of a legally binding organizational chart according to German legislation

Creation of a responsibility matrix

Transfer of entrepreneurial responsibilities

Preparation of job descriptions

Creation of a responsibility matrix